



„Szemesért” Közhasznú Nonprofit Kft.

8636 Balatonszemes, Bajcsy - Zsilinszky u. 23.

Tel.: +36-84-360-018

e-mail: info@szemesertkht.hu

Ügyiratszám: PMK-8 /2021.

Tárgy: Beszámoló és előterjesztések
képviselő-testületi ülésre

Előadó: Korcz Miklós

Balatonszemes, 2021. június 15.

Balatonszemes Község Polgármestere

Németh Kornélné

8636 Balatonszemes,

Bajcsy-Zs. u. 23.

Tisztelt Polgármester Asszony!

A Képviselő-testület soron következő ülésén a „Szemesért” Közhasznú Nonprofit Kft. tevékenységéről, sikereiről e-mellett a felmerült és megoldandó problémáiról is szeretnék beszámolni.

A Tisztelt Képviselő-testület 2021. április 20-tól kinevezett a Szemesért Közhasznú Nonprofit Kft. ügyvezetőjévé. Ígéretemhez híven, ez alatt a rövid idő alatt felmértem és megismertem a kollégákat, erősségeiket – gyengeségeiket. Olyan vezetési módszert alkalmaztam, amely meghagyta majdnem minden dolgozó napi rutinját, csak a szükséges minimális szinten változtattam. A napi feladatokat kiadtam, elvárásokat ismerttettem, szaktanácsot adtam, a műveleteket figyelemmel kísértem és részt is vettem azok kivitelezésében, elvégzésében.

Egy hónap késedelembe vettem át a Kft-t, ez a tavaszi egy hónap késedelem a természet tavaszi zsendülése miatt nagy idő. Nehezen, csak jó munkaszervezéssel hozható be a lemaradás. Feszített munkatempóra volt szükség, amihez nem voltak szokva a dolgozók. Nagy többségük ennek ellenére becsülettel végzi el feladatát. Sikertelen olyan hangnemet választanom, amiből a dolgozók kiérzik, hogy fontosak, feladataik elvégzése látványos eredménnyel, elismeréssel jár.

A Kft. létszáma és eszközellátottsága nincs összhangban a feladatok sokféleségével és mennyiségével. Bármi fejlesztés történik a faluban, abban a Kft.-nek biztosan feladatot adnak, a napi feladatok elvégzésén túl ezek a feladatok jelentős megterhelések. Ezekre a plusz feladatokra csak néhány kollégám vonható be. 8-an vagyunk, akik minden munkafolyamatban részt veszünk, szerencsére ők 7-en megértik szakmai tanácsaimat. Iránymutatásaimmal kisebb-nagyobb döccenőkkel ugyan, de megbirkózunk nehezebb feladatokkal is. Az égetően sürgős első kaszálást csak úgy tudtuk végrehajtani, hogy sikerült 2 olyan megbízható férfi munkaerőt felvenni, akik kézi lengőkaszával hektár számra teljesítenek. Szerencsére még éppen időben kaptuk meg használatra az új MTZ-t. A nagyobb területeken vetjük be. Sajnos a régi MTZ kaszálógépe olyannyira meghibásodott, hogy azt az eszközt már nem érdemes felújítani sem. Ugyancsak nagyon rossz állapotban van a gémkaszánk is. **Egyébként bármelyik munkaeszközünkhöz nyúlunk, nettó csalódás a vége. Megállapítottam, hogy a Kft.**

eszközei nem lettek felkészítve erre a szezonra! Sem a kézi kisgépek, sem a nagyobb gépek. A sövénynyírók közül az egyik menthetetlenül rossz. Bérelnem kellett egy gépet, hogy végezzünk a sövénynyírásokkal. A virágosítási versenyre benevezünk. Több ezer, pontosan **17980 tő palántát ültettünk ki közterületeinkre.** Ezt két régi dolgozó, Forgóné Erika, Takács Renáta és két újonnan alkalmazott hölgy és a 2 fő közmunkás végezte. Az ágyások előkészítésében Soós Gábor jeleskedett. Ezek a frissen kiültetett növények nagyon igénylik a törődést! Folyamatosan locsolnunk, kapálnunk kell őket, hogy a bíráló időpontjára legteljesebb pompában legyenek. **Dilettáns módon kialakított elektromos locsolóeszközt örökölttem,** azzal kezdtük a locsolást. Nagyon sok időt vett igénybe, nem volt elég produktív, pár nap alatt tönkre is ment. Javaslatomra benzinmotoros szivattyút állítottunk volna be helyette, de a raktárból kivett gépet elindítani sem lehetett, ezt is azonnal szervizbe kellett vinni. A **Szárszói Kft.**-től kaptam kölcsön szivattyút, hogy el tudjuk végezni a locsolást, hogy a kiültetett milliós értékű növények ne menjenek tönkre! Kiválasztottam egy számunkra megfelelő szivattyút, hamarosan be fogom szerezni, kell tartaléknak a biztonságos üzemeléshez.

A Horvát – kistraktor sokáig szervizben volt, csak a cég átvétele után került vissza a telephelyre. Nem működik biztonságosan, nem sikerült a sebességváltóját javítaniuk. Meggondolandó további költségeket fordítani rá. A „BOKI” nevű többkészségű gép is használaton kívül van egyenlőre. A meghibásodásaival állítólag tisztában vannak, de ennek a gépnek a javításáról sem intézkedtek. Ezt a gépet szándékomban van feléleszteni, mert fontos funkciói használatával közterületeink sokkal rendezettebbek lennének. Felkértem egy régi Kft. dolgozót, hogy legyen segítségemre.

A Kft. gazdaságosabb működéséhez nem csak a fejekben kellett rendet rakni, hanem új beszerzési szabályokat is lefektettem. A dolgozók napi munkájukat olyan hatékonyan kell végezzék, hogy a hirhedtté vált napi minimum „300,-Ft-os” megtakarítást fejenként hozni tudják. Ezt a takarékos gazdálkodást tovább fokozni csak még körültekintőbb utazásszervezéssel, feladatok összevonásával és több vállalkozási munkával lehet, ami pedig csak a munkaidő teljesebb kihasználásával valósítható meg. Több alkalommal kellett többletmunkát elrendelnem, pl.: teljes pénteket vagy szombati - vasárnapi munkavégzést. Új kedvezőbb árubeszerzési lehetőségeket kutattam fel a tisztítószerek, szemetes zsákok, higiéniai papírárak esetében.

A kevéssel több mint egy hónap alatt az alábbi feladatokat végeztük el:

- **A kaszálással utolértük magunkat,** a héten megtörtént a 2. kaszálás is az összes kezelésünkbe tartozó területen. **Ez bravúr.** A temetőt is már kétszer rendbe raktuk. A közútkezelő idén csak egyszer, rendkívül trehány módon végezte a területeinek kaszálását. Nem tudtam tovább nézni és beletörődni, saját eszközeink bevetésével lekaszáltuk ezeket a főút melletti területeket is, sokkal ápoltabb összhatást ad a falu megítélésénél.
- Az Óvodában kicseréltük a homokozókban a homokot, segítettünk a lomtalanításukban.
- Strandokon és játszótéren felfrissítettük és felrotáltuk a homokozókat és játékok alatti területeket.
- Kihelyeztük a játszótéri eszközöket, hintákat, hálókat.
- Uszadékot takarítottunk a Semmelweis és Berzsényi utcákban.
- Folyamatosan szállítottuk el a köztérekre kirakott kaszálékot, lombot, ágakat.
- Árkokat takarítottunk.
- Lehetőségeinkhez mérten felújítottuk a Patikuslakást.
- A patika oldalban kicseréltük az ágyásszegélyeket.
- Vállalkozási tevékenységgel több balatonszemesi ingatlanon tettünk rendet.
- Saját tervezésű „szelfipadokat” gyártottunk, eddig 25 db –ot. Ebből 15-öt kihelyeztünk a Zenepavilonhoz. Nagy sikert arattunk velük, jók a visszajelzések. 10 db kihelyezésre vár, ezeket

eredetileg a Berzsényi utcai sövényisorhoz készítettük, de lehet, jobb helyre kerülnek. További 12 db gyártásához van felfűrészeltetett faanyagunk, már neki is kezdtünk a gyártásnak.

- A Vasvári strand parkjának kivitelezésében is jelentős feladatot vállaltunk. Parkoló bővítési földmunkákból is jócskán kivettük a részünket. Fa kivágások, tereprendezés, új fasor ültetése, sporteszköz áttelepítése, csemeték locsolása....
- A Rózsa-park játszóterének felújításánál mi végeztük a régi eszközök eltávolítását és az új telepítésű eszközök alapozását.
- Strandok felkészítése a szezonra folyamatos. Lefestettük a strandlépcsőket, bójákat és kihelyeztük azokat.
- Berzsényi Strandra bójanehezékeket is készítettünk.
- Faluszerte lefestettük a beton köztéri padokat és beton virágágyásokat.
- Hulladékgyűjtő edények karbantartása, kihelyezése, ürítése folyamatos.
- Feltettük a talapzatára Községünk egyik jelképét, a felújított postakocsit.
- Kicsomagoltuk és elindítottuk a Vasútállomás előtti szökőkutat. A Polgármesteri Hivatal előtti szökőkutat megvizsgáljuk, és kisebb beavatkozással szeretnénk azt is elindítani.
- Részt vettünk a strand épületeinek bontásában.
- Rendbe tettük a Kft. telephelyét.
- Hívásra, minden segítséget megadtunk a hozzánk forduló Intézményeknek.
- Elültettünk több ezer, pontosan 17980 tő egynyári virágpalántát, amit azóta, nap mint nap folyamatosan ápolnunk kell. Vasárnap is. (Locsolás, kapálás)
- Az új utcákban telepített fasorokat is folyamatosan locsoljuk.
- A „botrányos” kimenetelű lomtalanítás utómunkáit elvégeztük. Javaslatot tettem Polgármester Asszonynak a jövő évi lomtalanítás szervezésével kapcsolatban. Ezt még egyszer így nem szabad meghirdetni!
- Kátyúztunk a Szabadság, a Kisfaludy, a Fő utcában és a Sportpálya környékén.
- Kis markolónkkal a vasútvonaltól Északra, a település Keleti végétől a Nyugati végéig, a Lellei strandig helyreállítottuk a murvás utakat.
- A Szőlőhegyen megszüntettünk kettő hatalmas, közműbekötés során/után keletkezett mély kátyút. A munkát a belterületi utakon folytatjuk, majd ezután térünk vissza a Szőlőhegyi utakra.
- Folyamatosan takarítjuk a megnyitott WC-ket. A szükséges minimális karbantartásokat elvégeztük, de van olyan helyiség ami nem használható. Vállalkozó bevonására lesz szükség.
- Az település összes közterületi sövényét megnyírtuk.
- Kivágtunk és már részben pótolunk 7 db elszáradt közterületen álló fát.
- Vihartört vagy beteg veszélyes fák eltávolításához a Tűzoltóság valamint egyéni vállalkozó segítségét is igénybe kellett vennünk. Ugyancsak külső vállalkozó deponálta a gyűjtőhelyre beszállított kerti zöldhulladékot, vette ki a Vasvári parkban a régi fák tuskóit és segített a lomtalanításnál igénybe vett PelsoKom konténerek megpakolásában.
- Napi telefonos ügyfélforgalmunk átlagosan 50 hívás. Ezek végighallgatása is szép teljesítmény. A kérések teljesítése is az. A legkülönbébb észrevételekkel, tanácsokkal, jókívánságokkal látnak el minkert, nagyvárosi degeneráltsággal előadva. Minden észrevételt megköszönünk. Jól alkalmazom konfliktuskezelést a kollégáknál a megfelelő helyzetgyakorlatokkal.

Fent említett munkákból jómagam is kivettem a részem, ha kellett traktorral kaszáltam, festettem, ültettem, sövényt nyírtam, locsoltam, takarítottam, a kátyúzást megtanítottam a kollégáknak.

A hétvégi műszakokat is magamra vállaltam.

Megoldatlan probléma az „örökölt” zöldhulladék kupacok elszállítása. Az eddigi darálás vállalkozók egyike sem jött a megígért időpontokban. A Rock kemping kiürítésére a PelsoKom adott 12 millió Ft-os ajánlatot. Egy másik ajánlatot is kaptunk, erről a Polgármesterrel Asszony tud információval szolgálni Önöknek. Harmadik verzió is megfelelő lehet. Ezt kérésre ismertetem. Dönteni kell, mert a dombok már jelentős méretűek!

Már említettem, hogy gépeink állapota hagy kívánnivalót. Folyamatosan törekszem új eszközök beszerzésére, a Kft. ütdőkéességének növelésére.

1.) Keressük a megoldást a Polgármester Asszonnyal, az Önkormányzat rendelkezésére álló járművek átcsoportosításával vagy új gépkocsi vásárlásával szeretnénk kiváltani a leharcolt állapotban lévő Peugeot Bipper-t. Ez a gépkocsi nincs jó állapotban, hosszabb távokra nem használható. Nem használom szívesen és kollégáimat sem kötelezhetem a használatára. A felelősség az enyém, ha baleset történik az autóval.

2.) A vállalkozási bevételeink nagyobb részt szállításból származnak. Ehhez is egy üzembiztos tehergépkocsira van szükségünk. Ezt pályázati forrásból 100%-os támogatottsággal igyekszünk megigényelni. Polgármester Asszony és Jegyző Asszony támogatásával Zádori Krisztián elkészítette pályázatunkat egy IVECO 3,5t-ás tehergépkocsi beszerzésére. Nagy reményekkel várom a pályázatunk pozitív elbírálását.

3.) Hatalmas közterületeink karbantartásának legnagyobb része a kaszálás. ISEKI traktoraink a folyamatos karbantartás ellenére kezdenek kiöregedni. Ezek a traktorok hosszútávon, kis ráfordítással működtethető megbízható gépek, ezért a cégnél kialakult márkahűség figyelembevételével elkezdtem felkutatni a kedvező vásárlási lehetőségeket. Alkalmi ajánlatot kaptam egy ÚJ ISEKI TXGS 24 (27 LE) alapgépre bukókerettel 4 307 716 Ft + ÁFA, és egy Müthing MU-C 100 vízszintes tengelyű szárzúzó hátsó felfüggesztéssel 1 037 008 Ft + ÁFA áron. Összesen 5 344 724 Ft + ÁFA az ár. **Az ÁFA egy része visszaigényelhető, mert 2021.06.15-ig már be kellett fizessünk 506.000,- Ft ÁFA-t.**

A Képviselő-testület jóváhagyása esetén javasolom ezen az áron megvásárolni.

4.) Nagy szükségünk van a régi MTZ-re egy új, széles szárzúzóra. Ez is milliós tétel ma már.

Néhány szót a létszámra is ki kell térnem:

Mint Önök előtt is ismeretes, többféle foglalkoztatásban résztvevő dolgozói állomány van a cégnél. Vannak a cég által foglalkoztatott munkavállalók, vannak az Önkormányzat által alkalmazottak, Önkormányzati Közfoglalkoztatásban résztvevők. Azt is tudják, hogy **a cég létszáma nincs arányban a feladatok mennyiségével.** Ez a sokféleség nem a leghasznosabb egy nonprofit cég alkalmazottai között. Kvázi ugyanazért a feladatért van, aki sokkal kevesebbet keres a másiknál. Ezért az állam által nyújtott foglalkoztatást segítő lehetőségeket igyekszem maximálisan a cég és dolgozói javára megfogni. Így vettem át 92 napos határozott idejű munkaszerződéssel az Önkormányzati közmunkaprogramból Borbélyné Paréj Ildikót. Ezt a közfoglalkoztatás lehetővé teszi. Mikor lejár a határozott idejű szerződés, Ildikó visszakérül a közfoglalkoztatott státusába, ha addig nem adódik egyéb, kedvezőbb foglalkoztatási mód. Hasonló módon veszem át Sövény Zoltánt, akinek a munkájával meg vagyok elégedve. **Igénybe fogom venni az új fél éves keresettámogatást, amelyben a jövedelem 50%-át, a közterhekre is vonatkoztatva az állam adja!** Ebbe a foglalkoztatásba veszek fel júliusban további két alkalmazottat. Továbbfoglalkoztatási előírás nincs a pályázatban, így kötelezettségünk nem keletkezik. Ha a felvett dolgozók jól teljesítenek a fél év alatt, munkaszerződéssel tovább foglalkoztatjuk őket.

Jelenlegi állományunk így áll össze: A húzóembereimet viszik el a nyári hónapokra.

19 fő Kft dolgozó

-1 fő Réti Zoltán vízimentő

+4 fő hivatali dolgozó

-2 fő Huszti és Kelemen

+2 fő közfoglalkoztatott Borbélyné I. és Sövény Z. 3 havi határozott időre felveszem őket

+2 fő tervezett 50%-os kereset támogatással

24 fő

Fentiekből látszik, hogy kevesen vagyunk, kevés köztük a szakember, a fogékonyabbakat be tudom tanítani a nehezebb feladatokra ám ez rengeteg energiámat és időmet emészt fel. A céget nem csak technikai eszközökkel, hanem humán erőforrással is fejleszteni kell a jövőben. Remélem beszámolómból kitűnik, hogy megfontoltan vezetem a céget, a feladatoktól nem futamodunk meg, minden segítséget megadunk a hozzánk fordulóknak. **A kapcsolatot az Önkormányzattal és Intézményeivel bevált módon, a Polgármester Asszonnyal tartjuk. Ezen nem kívánunk változtatni.**

Vezetői pályázatomban szerepelt, hogy kérem biztosítani a jól teljesítő kollégák jutalmazását. Ki kell fizetnem a túlórákat és a hétvégi munkavégzést is a dolgozóknak. A „csúszó” ma már nem elég motiváció, mindenkinek a pénzre van inkább szüksége. A hétvégéért járó dupla bért szimplán kifizetve és egy csúszó adásával spórolhatunk. Előttünk a nyár, olyan vendégtömegeket jósolnak a Balatoni főszezonban, hogy tovább sokasodnak a feladataink ezért meg kell tartanunk a dolgozóinkat és kell találnunk feladatainkhoz alkalmas új munkavállalókat is.

Június 15-ig már 300 óra túlórárt jegyeztünk fel. Ez 510,000,-Ft bruttó bértömegnek felel meg.

Nem kenyerem a tódítás, ahhoz, hogy megtapasztalják, azt, hogy nem nagyítom fel a munkánkat, kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy szíveskedjenek a települést bejárni, saját maguk győződjenek meg az elvégzett munkáinkról. A település mára teljesen elfogadhatóan rendbe lett téve. Minden igyekezetünkkel azon vagyunk, hogy Balatonszemes szépsége és ápoltsága pozitív példa legyen a Balatoni településeken élőknek és az idelátogatóknak.

Kérem, hogy a Képviselő-testület és a Hivatal támogassa és ismerje el munkánkat, fogadja el fejlesztési terveimet és bocsásson a rendelkezésemre június végén a túlórák kifizetésére 510.000,- Ft-ot, és jutalmazásra szabadon felhasználható 371.053,- Ft bértömeget. Ez alatt azt értem, hogy a jutalmat differenciáltan adom azoknak, akik munkájukkal és hozzáállásukkal a cég sikerét mozdítják elő. Összesen 871.053,- Ft jóváhagyását és átutalását kérem a Kft. bankszámlájára. Ezt az összeget majd beszámítjuk a pótköltségvetés készítésekor, a támogatási összegbe.

Kérem, hogy Önkormányzati dolgozónk, Takács Renáta részére a júniusi bérhez Bruttó 45.115,- Ft jutalmat számfejtsenek, ami a dolgozónak 30.000,-Ft nettó jutalmat jelent, összességében 53.000,-Ft-jába kerül ez az Önkormányzatnak.

Kérem a továbbiakban is segítsék munkánkat észrevételeikkel. Több szem többet lát! Az eddigi jobbító szándékú jelzéseiket hálásan köszönöm!

Köszönettel:

Korcz Miklós
(ügyvezető igazgató)